



Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova  
Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți  
Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului  
Catedra de științe economice



## CURRICULUM

la unitatea de curs

### PARTENERIATUL PUBLIC-PRIVAT

**Ciclul II, studii superioare de master**

**Codul și denumirea domeniului general de studiu: 041 Științe economice**

**Codul și denumirea domeniului de formare profesională: 0413 Business și administrare**

**Denumirea programului de mașter: Managementul serviciilor publice**

**Forma de organizare a învățământului superior: învățământ cu frecvență**

**Titularul unității de curs:**

**dr., conf. univ. Carolina TCACI**

**Bălți, 2025**

Discutat și aprobat la ședința Catedrei de științe economice

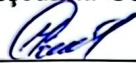
*Procesul-verbal nr. 1 din 03.09.2025*

Șefa Catedrei de științe economice  conf. univ., dr. Natalia BRANAȘCO

Analizat și recomandat la ședința Comisiei metodice a Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului.

*Procesul-verbal nr. 2 din 12.12.2025*


Președinta Comisiei metodice a Consiliului Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

 conf. univ., dr. Lidia POPOV

Discutat și aprobat la ședința Consiliului Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

*Procesul-verbal nr. 5 din 15.12.2025*

Decana Facultății de Științe Reale, Economice și ale Mediului

 conf. univ., dr. Ina CIOBANU



### Informații de identificare a unității de curs

**Facultatea:** Științe Reale, Economice și ale Mediului

**Catedra:** Științe economice

**Codul și denumirea domeniului general de studiu:** 041 Științe economice

**Codul și denumirea domeniilor de formare profesională:** 04131 Business și administrare

**Denumirea programelor de master:** Managementul serviciilor publice

### Administrarea unității de curs

Codul unității de curs	Credite ECTS	Total ore	Repartizarea orelor				Forma de evaluare	Limba de predare
			Curs	Sem.	Lab.	L. ind.		
S.03.A.020	5	150	16	24	-	110	Examen oral	Română

**Anul de studii și semestrul în care se studiază:** Anul II, Semestrul 3

**Forma de organizare a învățământului:** cu frecvență

**Regimul unității de curs:** la alegere

**Categoria formativă:** de specialitate

### Informații referitoare la cadrul didactic

**Carolina TCACI**, dr. în economie, conferențiar universitar la Catedra de științe economice, Facultatea de Științe Reale, Economice și ale Mediului. Absolventa Academiei de Studii Economice a Moldovei, specialitatea „Economie”, organizare și dirijare în comerț și alimentația publică; absolventa USARB la specialitatea Contabilitate și audit; contabil-practician cu o experiență de peste 30 ani. Activează în cadrul Universității de Stat „Alecă Russo” din Bălți din anul 1997. În anul 2011 a susținut teza de doctor în economie la specialitatea 521.03 - Economie și management în domeniu de activitate. În anul 2015 a obținut titlul științifico-didactic de conferențiar universitar. A realizat peste 40 de publicații științifice și științifico-metodice, inclusiv 1 monografie, 3 manuale, circa 35 articole, inclusiv în reviste din Registrul Național al revistelor de profil, categoria B și C. Conducător de doctorat, un doctorand susținut.

Orele de consultații – luni și joi de la 13:00 – 15:00. Modalitatea – videoconferință, poșta electronică ([carolina.tcaci@usarb.md](mailto:carolina.tcaci@usarb.md)), Viber, face-to-face. Sediul – bir. 526.

### Integrarea unității de curs în programul de studii

Unitatea de curs *Parteneriatul public-privat* răspunde exigențelor actuale ale sistemului informațional economic al entităților publice și a celor private, contribuind la formarea specialiștilor care să dețină competențe necesare în specialitate, formarea deprinderilor de identificare și analiză a necesității în servicii publice de anumite genuri, a proceselor și operațiunilor economice în conexiune cu cererea crescândă la servicii publice de calitate și responsabilitatea administrațiilor publice pentru satisfacerea acestei cereri.

În Curriculum este prezentată structura orelor de curs, a seminarelor, evaluarea curentă, evaluarea finală, precum și resursele informaționale. Obiectivul general de studiu al unității de curs *Parteneriatul public-privat* este formarea abilităților și competențelor viitorilor specialiști în domeniul serviciilor publice în gestionarea acestor servicii în contextul provocărilor social-economice multiple. În condițiile actuale de funcționare a entităților publice și private, managerii așteaptă de la specialiștii-economiști nu doar îndeplinirea executivă a funcțiilor, dar și implicarea în

sistemul social prin cunoașterea specificului și a optimizării parteneriatelor public-private pentru utilizarea eficientă a acestor modele de prestare a serviciilor publice.

Obiectivele specifice: formarea la studenți a unei viziuni sistemice asupra parteneriatelor public-private; dezvoltarea capacităților de identificare, evaluare, îmbunătățire a calității serviciilor publice prestate; formarea studenților a culturii, eticii și valorilor în respectarea legislației cu privire la parteneriatele public-private.

### **Exigențe și competențe prealabile**

Studentul prealabil trebuie să posede la nivel teoretic și aplicativ competențe în domeniul conceptelor de bază teoretice și aplicative ale managementului general și a metodelor utilizate de analiza economică și financiară a proceselor organizaționale; de cunoaștere a legităților de bază a filosofiei, sociologiei, psihologiei; metodelor de analiză managerială, evaluare economică, precum și stabilire a legăturii cauză-efect în procesele de management; de identificare a factorilor ce determină eficiența serviciilor publice.

### **Competențe generale, profesionale și transversale dezvoltate în cadrul unității de curs**

Prin conținutul său și activitățile de învățare a masteranzilor, unitatea de curs *Parteneriatul public-privat* contribuie la formarea și dezvoltarea competențelor generale (CG), profesionale (CP) și transversale (CT), relevante calificării.

#### **Competențe profesionale:**

- CP 3. Coordonarea activităților operaționale
- CP 4. Asigurarea calității proceselor/ produselor/ serviciilor
- CP 5. Managementul bugetelor și finanțelor
- CP 6. Managementul resurselor umane

### **Rezultatele învățării unității de curs**

Rezultatele învățării unității de curs *Parteneriatul public-privat* reprezintă un sistem integrat de cunoștințe, care denotă că la finalizarea studierii unității de curs absolventul la atribuirea calificării va putea:

- CG 2. Organiza activități conform cadrului juridic aferent afacerilor
- CG 3. Analiza datele și informațiile din diverse domenii funcționale ale afacerilor
- CG 4. Lua decizii pentru rezolvarea și identificarea soluțiilor optime
- CG 5. Respecta principiile de etică profesională
- CG 6. Elabora și implementa strategii în vederea asigurării dezvoltării durabile

### **Conținutul unității de curs**

<b>Tematica</b>	<b>Curs</b>	<b>Semin</b>
1. Aspecte conceptuale ale PPP	1	2
2. Experiența internațională în stabilirea PPP	1	3
3. Modele de PPP și a proiectelor de infrastructură	2	2
4. Managementul riscurilor în PPP	1	2
5. Arhitectura proiectelor de infrastructură în PPP	2	2
6. Performanța PPP – indicatori și metode de evaluare.	2	2
7. Planificarea, organizarea și controlul PPP	2	2
8. Negocierea în PPP.	2	3
9. Ingineria contractelor în PPP.	2	2
10. Practici de succes a PPP în RM	1	4
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

### Strategii de predare și învățare

Pe parcursul studierii unității de curs se vor utiliza următoarele strategii de predare și de învățare centrate pe masterand: instruire diferențiată, instruire adaptivă, tehnici de dezvoltare a gândirii critice, prelegerea bazată pe 3 „C” (claritate, creativitate, concretizare), seminarul cu utilizarea mesei rotunde, seminar cu folosirea metodei analizei situațiilor concrete, metode intuitive de învățare creativă (brainstorming, discuție Panel, problematizarea, metoda cazului).

Pentru asigurarea realizării strategiilor didactice menționate se vor utiliza suportul de curs, cursul de instruire pe platforma de învățare MOODLE, prezentările elaborate în aplicația PowerPoint, consultații individuale.

### Activități de lucru individual al masterandului

Activitatea individuală la unitatea de curs este o componentă obligatorie a activității de instruire și include studiul după manualele recomandate și suportul de curs oferit de către titularul unității de curs. Repartizarea orelor pentru activitățile de lucru individual este prezentată în tabelul de mai jos.

Nr. d/o	Tipul activității	Nr. de ore
1.	Studierea temelor propuse pentru studiu individual; studiarea surselor bibliografice obligatorii și conspectelor temelor unității de curs, elaborate de profesor	30
2.	Studierea cadrului legal de organizare a contabilității organizației necomerciale: fiscal, metodologic, civil	30
3.	Elaborare unui referat pe o temă selectată din lista de subiecte ale referatelor	25
4.	Pregătirea pentru evaluarea finală (examen)	25
<b>Total</b>		<b>110</b>

Sarcinile din compartimentul lucrului individual se realizează de către toți masteranzii pentru lecțiile ce corespund tematicii respectivelor însărcinări. Aprecierea lucrului individual se efectuează prin verificarea sintezelor materialului studiat individual, inițierea discuțiilor de grup cu masteranzii pe tematica lucrului individual, interogarea lor, simularea unor situații practice, soluționarea cărora necesită aplicarea legislației în domeniul PPP, verificarea studiilor de caz individuale ale masteranzilor etc.

La elaborarea referatului studenții urmează să respecte următoarele cerințe:

1. Volumul textului referatului, inclusiv resursele informaționale, urmează să cuprindă: minim 8 pagini, maxim 15 pagini. Cerințe de tehnoredactare: formatul hârtiei A4, parametrii paginii: 3 cm - stânga, 2 cm – sus, 2 cm – jos, 1.5 cm – dreapta, fontul Times New Roman, mărimea caracterelor 12 pt, spațiul dintre rânduri 1.5, numerotarea paginilor în subsol, alinierea la centru.

2. Toate tabelele referatului trebuie să dispună de trimitere în textul lucrării. Figura, schema sau diagrama este numerotată și urmată de titlu care descrie conținutul acesteia, care se indică la mijlocul tabelului, fontul Times New Roman, mărimea 11 pt, fără semn de punctuație la sfârșit, intervalul dintre rânduri în tabel 1.15.

3. Referatul este o lucrare de dimensiuni mici sau medii care include studiul unui fenomen sau proces social, economic, întocmit pe baza unor cercetări bibliografice, a unor studii cazuistice sau experimentale în baza prelucrării unor date statistice.

Un referat va include următoarele compartimente:

- foaia de titlu;

- cuprinsul (automat);
- introducerea;
- abordarea temei cercetate, descriindu-se stadiul actual al cercetărilor din domeniul din care face parte tema investigată, dezvoltarea studiului temei analizate;
- concluziile, opiniile personale și direcțiile ulterioare posibile de cercetare referitoare la tema abordată;
- referințe bibliografice;
- anexe.

Referatul va fi analizat din punct de vedere al conținutului referatului și prezentării acestuia (acuratețe, ortografie, exprimare, formatare).

Referatul urmează a fi prezentat de student cu o săptămână înainte de finalizarea semestrului.

### **Studiu de caz (lucrul individual)**

Fiecare student va alege independent câte un domeniu de servicii publice pentru un venetual PPP în Republica Moldova și va elabora un Studiu de fezabilitate pentru acest proiect.

### **Evaluarea**

Evaluarea masteranzilor se realizează în corespundere cu Regulamentul de organizare a studiilor superioare de master (Ciclul II) în Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți.

Evaluarea curentă presupune implicarea masteranzilor în cadrul discuțiilor, dezbaterilor, exercițiilor de reflecție promovate la orele de seminar și testelor în formă scrisă (fiecare masterand trebuie să acumuleze minim 5 note per unitate de curs). Masterandul este apreciat cu câte o notă la minimum 5 teme aleatoare din cele 10 teme propuse spre studiere.

Nota semestrială ( $N_s$ ) se calculează ca medie aritmetică dintre notele de la evaluările curente și notele pentru lucrul individual. La examinarea finală sunt admiși doar masteranzii care au nota medie a evaluărilor curente  $E_c$  cel puțin 5.00.

Evaluarea finală se realizează sub formă de examen scris. Nota finală se calculează conform formulei:

$$N_f = N_s \times 0.5 + N_e \times 0.5,$$

unde  $N_f$  – nota finală;  $N_s$  – nota semestrială;  $N_e$  – nota de la examen.

### **Subiectele pentru evaluarea finală**

1. Conceptul de servicii publice.
2. Modalități de satisfacere a serviciilor publice.
3. Rolul administrațiilor publice în satisfacerea serviciilor publice.
4. Esența și specificul PPP.
5. Modele de PPP.
6. Esența și specificul proiectelor de infrastructură.
7. Tipurile proiectelor de infrastructură.
8. Experiența internațională în domeniul PPP: Franța și Germania.
9. Experiența internațională în domeniul PPP: alte țări europene.
10. Experiența internațională în domeniul PPP: SUA.
11. Experiența internațională în domeniul PPP: țările din America Latină.
12. Identificarea și evaluarea riscurilor în PPP.
13. Strategii de mitigare a riscurilor în PPP.

14. Reglementarea PPP: planificare, organizare și control.
15. Simularea evaluării influenței relațiilor de parteneriat în cadrul PPP.
16. Arhitectura proiectelor de infrastructură.
17. Indicatori de performanță a PPP.
18. Metode de evaluare a performanței PPP.
19. Procesul de negociere în PPP.
20. Strategii de negociere în PPP.
21. Contractele de PPP și ingineria acestora.
22. Experiența RM în PPP.

### *Resurse informaționale*

1. ATAMUSOV, R. Aspecte privind cadrul normativ-legislativ în domeniul parteneriatului public-privat în Republica Moldova. În: *Teoria și practica administrării publice: materialele conf. Intern. șt.-practice*. Chișinău: Academia de Administrare Publică, 2014, pp. 39-42. ISBN 978-9975-4241-9-6.
2. BABII, L. Unele modalități ale administrației publice de soluționare a problemelor mediului ambiant. *Administrarea Publică*. 2019, nr. 3(103), pp. 85-94. ISSN 1813-8489.
3. CALUGĂREANU, I., COCERHAN, M. Management of Municipal Public Administration Competitiveness. *Odessa National University herald. Series Economy*. 2019, vol. 24, issue 6(79), pp. 32-35. ISSN 2304-0920.
4. CĂLUGĂREANU, I. Particularities of public-private partnership in the social field of the Republic of Moldova. În: *Proceedings of the 13th International Conference on Business Excellence*, Romania 22-23 March, 2019. Bucharest, 2019, vol. 13(1), pp. 411-420. ISSN 2558-9652.
5. CĂLUGĂREANU, I. Limits of implementation of public-private partnership in the Republic of Moldova. In: *SEA - Practical Application of Science*. Iași. 2019, vol. 7, issue 21(3), pp. 229-235. ISSN 3260-2554.
6. CĂLUGĂREANU, I. Dezvoltarea infrastructurii regionale a Republicii Moldova în baza conceptelor internaționale. *Economica*. 2019, nr. 2 (108), pp. 53-66. ISSN 1810-9136.
7. CĂLUGĂREANU, I. Finanțarea proiectelor de parteneriat public-privat: caracteristici și mecanisme. În: *Paradigme moderne în dezvoltarea economiei naționale și mondiale: conf. șt. intern*, 01-02 noiembrie 2019. Chișinău, 2019, pp. 41-49. ISBN 978-9975-142-57-1.
6. CREȚU, I. Implementarea parteneriatului public-privat în Republica Moldova. În: *Meridian Ingineresc*. 2020, nr. 2, pp.50-55. ISSN 1683-853X.
7. *Directiva Parlamentului European și a Consiliului de coordonare a procedurilor de atribuire a contractelor de achiziții în sectoarele apei, energiei, transporturilor și serviciilor poștale* [online]: nr. 2004/17/CE din 31 martie 2004. 113 p. [citată 09 februarie 2019]. Disponibil: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/?uri=celex%3A32004L0017>
8. *Directiva Parlamentului European și a Consiliului cu privire la coordonarea procedurilor pentru acordarea contractelor de executare a lucrărilor, contractelor de aprovizionare publică și a contractelor de prestare a serviciilor publice* [online]: nr. 2004/18/CE din 31 martie 2004. 131 p. [citată 09 februarie 2019]. Disponibil: <https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:32004L0018&from=SL>
9. GUASCH, J. L., LAFFONT, J. J. *Infrastructure Concessions in Latin America: Government-led Renegotiations: Policy Research Working Paper* [online]. Series 3749. The World Bank, 2005. 45 p. [citată 23 ianuarie 2019]. Disponibil:

<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/8525/wps3749.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

10. Legea cu privire la concesiuni: nr. 534 din 13.07.1995. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 1995, nr. 67.
11. Legea cu privire la proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale: nr. 523 din 16.07.1999. *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 1999, nr. 124-125.
12. Legea privind administrația publică locală: nr. 436 din 28.12.2006. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2007, nr. 32-35.
13. Legea cu privire la parteneriatul public-privat: nr. 179 din 10.07.2008. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2008, nr. 165-166.
14. Legea cu privire la concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii: nr. 121 din 05.07.2018. În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*. 2019, nr. 309-320.
15. LEVAI, C. Aspecte teoretico-practice privind parteneriatul public-privat în Uniunea Europeană. *Acta Universitatis George Bacovia, Juridica*. 2012, vol. 1, pp. 232-250. ISSN 2285-1933.
16. LITVIN, A., DELIU, N. Investițiile străine directe ca factor determinant în creșterea economică. În: *Politici economice și financiare pentru o dezvoltare competitivă: materialele conferinței științifico-practică internațională*. Chișinău: ULIM, 2013, pp. 87-92. ISBN 978-9975-124-30-0.
17. MINA-RAIU, L. *Parteneriatul public-privat și dezvoltarea economică locală*. București: ASE, 2015. 260 p. ISBN 978-606-505-879-8.
18. Politicile în domeniul parteneriatului public-privat în sănătate. *Monitor Social* [online]. 2011, nr. 9, p. 26 [citată 2 martie 2019]. Disponibil:  
[http://www.viitorul.org/files/MONITOR%20SOCIAL9%20PPP%20sanatate\\_0.pdf](http://www.viitorul.org/files/MONITOR%20SOCIAL9%20PPP%20sanatate_0.pdf)
19. Agenția Proprietății Publice din Moldova [online]. Disponibil: <http://www.app.gov.md/>
20. ASEAN. *Public-Private Partnership in South East Asia* [online]. 2014. 78. Disponibil:  
<https://asean.org/storage/2016/09/Public-Private-Partnership-in-South-East-Asia.pdf>
21. MINISTERUL ECONOMIEI ȘI INFRASTRUCTURII. Web Site [online]. Disponibil:  
<https://mei.gov.md/ro/content/parteneriat-public-privat>